

## MEEDENKEN MEEDOEN MEEGROEIEN

### WAAR EN WANNEER

#### 1. INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING OF FUSIE?

di 03.12.2019, 09:00 - 12:00 uur

Learning & Development Center Probis Group, Brugstraat 93 in 9880 Aalter

di 10.12.2019, 09:00 - 12:00 uur

Probis Group, Winkelom 83 B1b in 2440 Geel

#### 2. TOEKOMST VAN WELZIJNS- EN ZORGDIENTSTVERLENING IN LOKALE BESTUREN

Dit seminarie bestaat uit twee delen. Deel 1 vindt plaats in de voormiddag, en deel 2 in de namiddag. Inschrijven doet u voor elk deel apart.

vr 13.12.2019, 09:00 - 12:30 en 13:15 - 16:30 uur (12:30 - 13:15 broodjeslunch)

Learning & Development Center Probis Group, Brugstraat 93 in 9880 Aalter

### INSCHRIJVEN

Deze seminars zijn bedoeld voor beleidsverantwoordelijken, directeurs en stafmedewerkers van lokale besturen.

Uw deelname aan de seminars wordt u gratis aangeboden maar inschrijving is verplicht. Schrijf u in via [ccconsult.probisgroup.be](http://ccconsult.probisgroup.be).

1, 2, 3

Wilt u aan beide seminars deelnemen? Dat kan! Schrijf u dan twee keer in. Bij het seminarie 'Toekomst van welzijnsdiensten in gemeenten' schrijft u apart in voor deel 1 en deel 2.

Voor alle duidelijkheid: komt u naar seminarie 1 en naar beide delen van seminarie 2, dan schrijft u drie keer in.



## INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING OF FUSIE?

## TOEKOMST VAN WELZIJNS- EN ZORGDIENTSTVERLENING IN LOKALE BESTUREN



INSPIRERENDE SEMINARIES VOOR BELEIDSVERANTWOORDELIJKEN, DIRECTEURS EN STAFMEDEWERKERS VAN LOKALE BESTUREN

GEEL | AALTER

DECEMBER 2019



# 1 INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING: REDMIDDEL VOOR DE FUSIE OF PLEISTER OP DE WONDE?

De verhoging van de bestuurskracht is één van de hoekstenen van het beleid in het jongste regeerakkoord. De regering promoot vrijwillige fusies en geeft hiervoor financiële incentives. Daarnaast zet ze besturen aan tot meer intergemeentelijke samenwerking. Maar hoe kiest u als bestuur tussen samenwerking en fusie?

## DRUK NEEMT TOE

De druk op de lokale bestuurskracht neemt toe. Aan de basis liggen de vergaande delegatie van taken en bevoegdheden vanuit het federale en Vlaamse niveau, en de complexiteit hiervan. Mobiliteitsproblemen reiken verder dan de eigen grenzen, preventie en veiligheidstaken worden ingewikkelder. Het is vaak geen sinecure om uw burgers een kwaliteitsvolle, efficiënte en performante dienstverlening te leveren. Dikwijls ontbreekt het aan middelen om competente medewerkers te rekruteren. Toch is dat nodig om uw expertise uit te bouwen, en mee te zijn met de digitalisering en de innovaties van vandaag.

## ZELF DOEN - SAMENWERKEN - FUSIE

Soms moet u als lokaal bestuur de evenwichts-oefening tussen 'alles zelf blijven doen' en 'samenwerken' of 'fusioneren' durven voeren. De juiste keuze maken om op lange termijn uw bestuurskracht aan te scherpen. Het lokale bestuur is meer dan ooit een netwerkorganisatie die samen met haar omgeving en partners het beleid vormgeeft.

## SAMENWERKINGSVORMEN EN -MOGELIJKHEDEN

Voordat u een effectieve samenwerking aangaat of de weg van de fusie inslaat, is het belangrijk af te bakenen op welke vlakken een samenwerking wenselijk of mogelijk is, en welke scenario's u als lokaal bestuur kan volgen. Versterkt de samenwerking uw lokale bestuurskracht? Is het een redmiddel om de fusies te omzeilen? Of is het maar een pleister op de wonde?

## PRAKTIJKVOORBEELDEN

Tijdens deze studievoormiddag ondersteunen we u aan de hand van een literatuurstudie en scherpen we uw inzichten aan met eigen praktijkervaring.

## ONDERWERPEN DIE AAN BOD KOMEN

- Lokale besturen in een netwerkomgeving: vormen van samenwerking en het complexe lokale netwerk.
- Drijfveren voor bovenlokale samenwerking en fusie.
- Hoe evolueert het Vlaamse landschap? Evolutie en prioritaire domeinen.
- Do's en Don'ts inzake samenwerking. Hinderpalen en gevaren: waar loopt het vaak mis en hoe vermijdt u dit?
- De operationele impact van samenwerken of fusioneren.
- Afwegingskader en randvoorwaarden om u te helpen kiezen: Rome werd ook niet op een dag gebouwd!
- De financiën als hefboom voor samenwerking of fusie.

## AGENDA

09:00 Onthaal met koffie

09:30 Inleiding - Luc De Bock, algemeen coördinator Probis Group

09:40 **'Wat is mogelijk? Vormen van samenwerking, een blik op voorgaande samenwerkings- en fusiebewegingen'**

10:50 **'Do's & Don'ts: concreet stappenplan voor een goede samenwerking'**

Chris De Bock, Mandus Fraingnaert, Ine Deprez en Michelle Rommelaere, adviseurs CC Consult

11:50 Slotbeschouwing vanuit recente ervaringen

- Aalter 03.12: Luc Jolie, algemeen directeur gemeente Aalter
- Geel 10.12: Guy Bodeux, algemeen directeur gemeente Oudsbergen

12:00 Broodjeslunch en netwerking

12:30 Einde

# 2 TOEKOMST VAN WELZIJNS- EN ZORGDIENTSTVERLENING IN LOKALE BESTUREN

De start van een nieuwe legislatuur is het ideale moment om stil te staan bij uw dienstverlening als lokaal bestuur. Voor veel besturen is het de eerste keer dat dit geïntegreerd gebeurt voor het OCMW en de gemeente. Zo leren beide organisaties elkaars dienstverlening en doelen kennen, en bepaalt u samen uw beleid voor de komende jaren.

Door de samenwerking zijn de ouderen-, thuis- en kindzorg een belangrijk vraagstuk geworden. Wat zijn de mogelijke hefboomen voor verzelfstandiging en samenwerking? Hoe organiseert u heel specifieke en bijzondere faciliteiten? Hoe bereikt u met beperkte middelen toch de beste dienstverlening?

## MOGELIJKHEDEN EN IMPACT OP UW ORGANISATIE

In dit interactief seminarie reiken we u (lokale besturen, politie en directie) een waaier aan mogelijkheden. We bespreken de impact op uw organisatie, zowel vanuit het bestuur als vanuit de welzijnsdiensten.

## PRAKTIJKERVARING

We brengen de expertise van CC Consult en Probis Consult samen, en koppelen strategische keuzes aan onze ervaringen. We bespreken hoe u de juiste keuzes maakt en hoe u deze best implementeert. Zorgband Leie & Schelde illustreert de sessie met een **praktische getuigenis**.

## DEEL 1: CONTEXT EN EVOLUTIE VAN DE ZORG IN HET LOKAAL BESTUUR

De voormiddag is bedoeld voor **beleidsverantwoordelijken en directeurs die nog op zoek zijn naar de verschillende samenwerkingsmogelijkheden**. We schetsen de context en evolutie van de zorg in het lokale bestuur en kijken we met een open blik naar de strategische uitdagingen en mogelijke oplossingen.

## DEEL 2: PRAKTISCHE IMPACT EN IMPLEMENTATIE

In de namiddag gaan we dieper in op de **praktische impact voor de zorgorganisatie en de facilitaire- & ondersteunende diensten**. U krijgt een roadmap van het verandertraject waarmee u zelf meteen aan de slag kan binnen uw eigen organisatie.

Voor dit seminarie kunt u apart inschrijven voor deel 1 en deel 2. U bent uiteraard ook de hele dag welkom; schrijf u dan wel in voor beide delen.



## AGENDA

### Deel 1

09:00 Onthaal met koffie

09:30 Inleiding - Luc De Bock, algemeen coördinator Probis Group

09:40 **'Het maken van strategische keuzes in een modern zorglandschap'**

Jeroen Trybou, coördinator Probis Consult en Chris De Bock, coördinator CC Consult

11:00 Pauze

11:30 **Praktijkgetuigenis gemaakte keuzes**

- Zorgband Leie & Schelde  
Egbert Lachaert, eerste schepen gemeente Merelbeke

12:15 Vragen en antwoorden

12:30 Broodjeslunch en netwerking

### Deel 2

13:15 **'Implementatie voor zorgdiensten'**

Kristof Vermeiren, adviseur Probis Consult

14:15 **'Implementatie voor ondersteunende diensten'**

Mandus Fraingnaert, adviseur CC Consult

15:15 Slotbeschouwing vanuit recente ervaringen

- Piet Vanwambeke,  
algemeen directeur Zorgbedrijf Meetjesland

15:30 Netwerkdruk

16:30 Einde



IN SAMENWERKING MET

**EXELLO.net**  
Excelleren. Faciliteren. Continueren.

**RASSCHAERT**  
ADVOCATEN